

Muy buenos días a todos,

Quiero manifestar un agradecimiento expreso a la Alcaldesa de Sucre, Fátima Tardío por la excelente organización de este Congreso, con su equipo y el de la AMB dirigido por André Humeres.

Haré una exposición telegráfica sobre distintos temas que constituyen retos actuales y mi visión futura de nuestra organización.

- La **FORTALEZA** de **FLACMA** exige como todos sabemos, la **UNIDAD MUNICIPALISTA**, pues la unión asegura la fuerza.
- Quiero recordar como antecedente la situación que conocí en Chihuahua hace 13 años cuando Sergio Arredondo me invitó a asistir por primera vez a un Comité Técnico en las primeras reuniones de un FLACMA Renovado, en el que comenté que no tenía sentido que una Región como la de Latinoamérica, conformada por países con características culturales similares y un 10% de la población mundial, no tuviese la importancia y la significación que merecía en el marco mundial, y con ese objetivo debería posicionarse FLACMA.
- En años siguientes, ante la Organización Mundial de Ciudades y Municipios CGLU, actuaban tres Asociaciones municipalistas distintas latinoamericanas, sin tener una representación unificada, a diferencia de como ocurría en el resto de las Regiones mundiales, dando lugar con ello a la imagen de división entre países hispanos típica del mundo latino.
- El logro reciente de que CGLU haya reconocido a FLACMA como representante único de todos los municipios de América Latina, después de un trabajo de gestión arduo de varios años pilotado por Sergio Arredondo, es un hito de gran relevancia que conlleva la obligación de que actuemos como una organización verdaderamente efectiva de apoyo a todos los municipios de nuestra Región.
- Su **ESTRUCTURACIÓN** pasa por la **PARTICIPACION POLÍTICA**
- El primer referente de esta nueva época fue la consolidación estatutaria que se hizo hace unos siete años en Sucre, por eso es importante que se celebre este Buró en un municipio tan emblemático para Latinoamérica como es Sucre, capital de Bolivia.
- La nueva circunstancia exige lograr la integración de todas las asociaciones de los distintos países, con una política de cercanía y de confluencia de objetivos, que solo se podrá lograr materializando cuanto antes el esfuerzo político de buscar la participación de todos.
- Con esta finalidad resulta importante que esta vinculación se pueda acreditar con la asistencia de responsables políticos a los eventos que se organicen, y se produzca una colaboración práctica, exponiendo los objetivos de mejora con proyectos concretos, pues sin esta participación política no será suficientemente efectiva ninguna estructuración organizativa, ni la representación real en el Organismo Mundial.
- La **DESCENTRALIZACION** a favor de los municipios por su cercanía a los ciudadanos es el aspecto clave que se ha perseguido siempre, pero influye en ello las **CAPACIDADES REALES** de los municipios para llevar a cabo una gestión correcta.
- Este objetivo exige una mayor transferencia a los municipios de recursos económicos nacionales, transferencias que en la actualidad son muy diferentes en los distintos países de nuestra Región y muy inferiores a las transferencias en los países de la Europa desarrollada.

- A su vez, exige una reforma de la regulación de las competencias constitucionales a favor de los municipios, que debe enfocarse tomando como ejemplo aquellas fórmulas que mayor éxito han comportado para la mejora y el avance del bienestar en los municipios.
- Para que se produzcan estos cambios es necesario que los municipios incrementen sus equipos técnicos y humanos y adquieran una capacitación más profesionalizada a cada materia, contrarrestando esta profesionalización con la escasa estabilidad de las Alcaldías por razones constitucionales, razón que ha justificado la creación del ILAFOM, como Instituto Latinoamericano de Formación Municipal, para formar y acreditar, que ha iniciado su andadura y que también exige la colaboración de las Asociaciones, así como del mundo académico y de las Universidades.
- La **EFICACIA FUTURA** en los municipios requiere de unos **MOTORES** para su **CAMBIO** que pasan necesariamente por la mejora técnica y humana señalada y esta será posible gracias:
 - A hacer uso de las nuevas tecnologías, con la utilización del internet, el teletrabajo, la digitalización, con aplicaciones abiertas y gratuitas, que se van a incrementar exponencialmente, gracias a la aparición de la nueva revolución que constituye la inteligencia artificial, con la necesaria participación de los jóvenes digitales, empeño que ya iniciamos hace muchos años desde FLACMA con proyectos específicos de planificación territorial.
 - Estos enfoques exigen también que utilicemos una definición de gobernanza estructurada y sistematizada, esfuerzo que ya ha iniciado el Consejo Consultivo con la colaboración del Instituto Arnaiz en proyectos concretos de gobernanza.
 - Todos los trabajos para realizar por FLACMA deberían estar vinculados a la existencia de recursos económicos, con la concreción de los retos a superar y la voluntad política de llevarlos a efecto, lo que exige mayor dedicación de tiempo de un equipo humano, sabiendo que no se podrán realizar las actuaciones sin recursos, que se deberán lograr con aportaciones de diferente signo, entre otros con las membresías y otras aportaciones económicas a FLACMA.
- Los **PROBLEMAS** más importantes que tenemos que resolver exigen un **ANÁLISIS REALISTA**, y mi juicio son los siguientes:
 - La división existente aún entre organizaciones y asociaciones municipalistas. por razones de estructura, de recursos, de enfoque, de carácter político o de intereses personales, que debemos enfocar con un esfuerzo de inteligencia y generosidad.
 - La falta de planificación y proyectos concretos, teniendo en cuenta la reducción significativa de ayudas económicas de la cooperación institucional y la obligada intervención del gobierno nacional en esta cooperación, sin acceso directo a los municipios por falta de confianza en su control, lo que conlleva una mayor dificultad de ejecuciones y exigirá soluciones de financiación alternativa y una mayor transparencia en la gestión municipal.
 - La necesidad de contar con recursos económicos en los presupuestos municipales que vengan obtenidos de transferencias o de aplicación de políticas tributarias, pues sin dinero la realidad práctica es que se pueden hacer pocas cosas.

- La **SOLUCIÓN** y el objetivo final exige una planificación práctica que debe comportar un **DESARROLLO ECONÓMICO** de los municipios.
- Este objetivo requiere propiciar la creación de actividades de todo tipo, poniendo en valor las capacidades territoriales de los municipios con políticas públicas que faciliten el acceso a la financiación de recursos, valorando el conocimiento y el espíritu de emprendimiento.
- Al mismo tiempo, requiere fijar las prioridades de los servicios de bienestar social, con la creación de Infraestructuras de agua, depuración, energía, accesibilidad, transporte, movilidad o conectividad, así como equipamientos educativos, de salud, culturales, deportivos, de ocio, y de seguridad, con la debida protección medioambiental.
- Validando los avances de esta gestión con indicadores que reflejen la reducción de las desigualdades y el éxito de la regulación y de la colaboración de la sociedad civil y las empresas privadas.

Por último,

- Un **RETO FUTURO** debería ser la **INTEGRACION AMERICANA** que podría considerarse utópica, pero que es posible en base a que existe una parte muy importante de vinculaciones de la población de EE.UU. con Latinoamérica siendo además el mayor país del mundo inversor en la Región, con una clara competencia con China, lo que le obliga a enfocar y desarrollar nuevas actuaciones.

Para lograr este reto se deberían realizar las siguientes acciones:

- Construir una relación con los responsables políticos hispanos en América del Norte, por tener una población creciente (70 millones de hispanos) que suponen el 20% de su población total, y que mantienen en su mayoría lazos con sus países de origen, sabiendo que estos políticos ya se han organizado incluso en asociaciones municipalistas.
- Buscar una cooperación económica directa hacia los municipios a través de la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) de las empresas privadas norteamericanas, que tienen reducciones fiscales muy importantes cuando se destinan donaciones a proyectos sociales, y existen empresas especializadas en la búsqueda de estos proyectos de carácter social, que podrían ayudar a muchos municipios latinoamericanos, y les permitiría participar empresarialmente en la creación de infraestructuras municipales y de actividades diversas en estos territorios con jóvenes emprendedores locales.
- De acuerdo con este objetivo, es imprescindible fijar una Hoja de Ruta específica para este fin, con objeto de lograr la colaboración entre todas las Asociaciones, con el liderazgo de FLACMA en este ambicioso proyecto, que sería similar a la ayuda que tantos años ha prestado la Agencia de Cooperación Española y muchas autonomías españolas a Iberoamérica, y que seguirán haciendo en los próximos años, por su vinculación precisamente con países hispanos, habiendo logrado que empresas españolas hayan realizado la mayor inversión extranjera en Latinoamérica.

Muchas gracias a todos.

Fdo.: Leopoldo Arnaiz Eguren

Presidente del Consejo Consultivo de Flacma